

Aula 02

Artigo: “Perspectivas da Gestão de Projetos”





Roteiro

- Artigo: “Perspectivas da Gestão de Projetos”.
- Mas, afinal, o que é projeto?
- E Gerência de Projetos?
- Categorias de projetos
- Questões para discussão (Estudo dirigido)
- Pesquisa na Internet



Artigo: “Perspectivas da Gestão de Projetos”

- Os alunos deverão ler o excerto do artigo ***“Perspectivas da gestão de projetos”***, de Marly Monteiro de Carvalho e Roque Rabechini Jr., que lhes será entregue.





Gestão de Projetos: perspectiva profissional no mundo

- Gerência de Projetos: grande procura por profissionais habilitados
- Aumento no número de associações e institutos dedicados ao tema como o PMI, IPMA e JPMF
- PMI: 153.000 membros em 146 países (Fonte:PMI 2005)
- Setores industriais mais envolvidos: TI, softwares, serviços financeiros, telecom, serviços em gestão de negócios (Fonte:PMI 2005)





Gestão de Projetos: perspectiva profissional no Brasil

- Projetos no Brasil: empresas que, tradicionalmente já operam por projetos, como software, construção civil e naval, tecnologia e grandes equipamentos
- Tem havido grande difusão e crescimento das metodologias de gerenciamento de projetos
- Empresas têm investido na formação de profissionais especializados
- Empresas com maior número de PMP no Brasil: IBM, Unisys, HP, EDS, CPqD, Ericsson, Petrobras e Telefonica, entre outras





Mas, afinal, o que é projeto?

- “Um projeto é um **empreendimento temporário**, com data de início e fim, cujo objetivo é **criar ou aperfeiçoar um produto** ou serviço.”(Fernando C. Barbi)
- “Um **processo único**, consistindo de um grupo de atividades coordenadas e controladas, com datas para início e término, empreendido para alcance de um objetivo conforme **requisitos** específicos, incluindo **limitações de tempo, custo e recursos.**” (ISO 10006)(ISO 2000)
- “Um empreendimento **temporário** feito para criar um produto, serviço ou **resultado único.**” (PMI:2004)
- **Temporalidade + Singularidade + Incerteza + Complexidade**



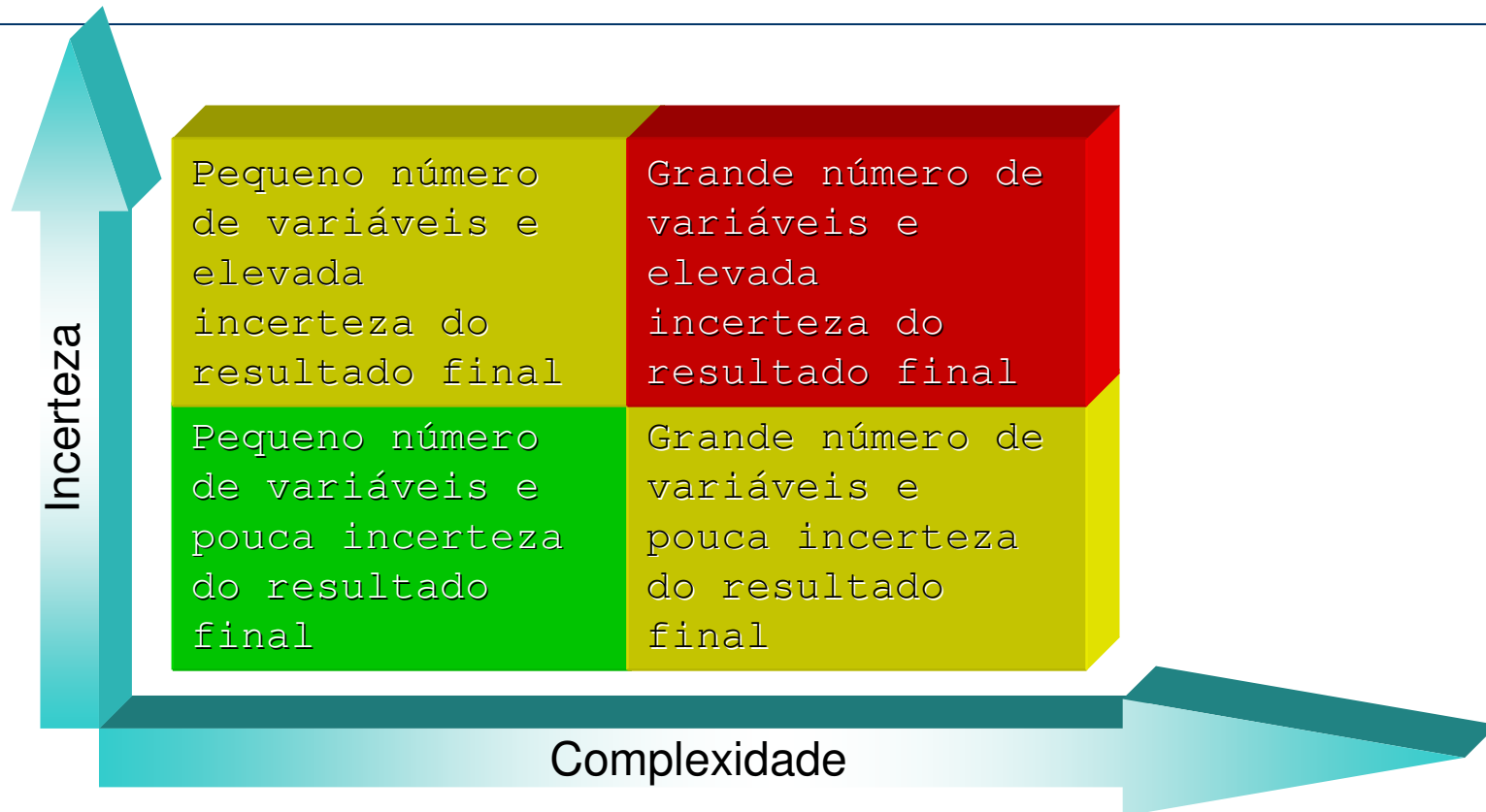
E Gerência de Projetos?

- “Gerenciar um projeto é **atuar** de forma a **atingir os objetivos** propostos dentro de **parâmetros** de **qualidade** determinados, obedecendo a um **planejamento** prévio de **prazos** (cronograma) e **custos** (orçamento).” (Fernando C. Barbi)
- “O gerenciamento de projeto inclui **planejamento, organização, supervisão e controle** de todos os aspectos do projeto, em um processo contínuo, para alcançar seus objetivos.”(ISO 10006)





Categorias de projetos (Maximiano, 1997)



- **INCERTEZA:** grau de desconhecimento sobre o projeto, resultando em maior risco associado.
- **COMPLEXIDADE:** multidisciplinaridade para execução; diversidade e volume de informações processadas; número de organizações envolvidas, etc.



Questões para discussão

- Os alunos deverão, a partir do artigo lido, discutir e responder às seguintes questões:
 - 1) Quais são as duas ondas em gerenciamento de projetos? Em que aspectos se distinguem?
 - 2) O que é projeto? Discuta as principais características de um projeto espacial e confronte-as com as de um projeto de construção de uma residência.



Pesquisa na Internet

- **PMI – Project Management Institute**
 - www.pmi.org
 - www.pmisp.org.br
 - www.pmirj.org.br
 - www.pmimg.org.br
- **IPMA – International Project Management Association**
 - www.ipma.ch
- **ABGP – Associação Brasileira de Gerenciamento de Projetos**
 - www.abgp.org.br
- **APM – Association for Project Management**
 - www.apm.org.uk





Referências

- **Fernando C. Barbi** é Gerente de Projetos especializado em TI com 18 anos de experiência na área e colaborador da ADVANCE Marketing – empresa de treinamento consultoria em gestão, marketing e vendas (<http://www.advancemarketing.com.br>)
- **PMI** – Project Management Institute – <http://www.pmi.org>
- **MAXIMIANO**, A.C.A., *A Administração de Projetos*, São Paulo: Atlas, 1997.